

「経営改善に向けた一歩を踏み出す」

●サービス現場の管理者が経営課題の改善に取り組むために必要な気付きと具体的な行動計画につなげます。

特に、演習・グループワークを重視して、参加者が現場の実態に応じて「計画策定 (Plan) 」や「実行 (Do) 」に取り組めるよう、経営課題の共有化と実践を学びます。

●個別相談はありません。

スケジュール

| 時間 | 予定 |
|-------------------------------------|--|
| 10:00~12:00 ＜講義＞ | ◆事業活動計算書を用いた各種経営分析を行い、事業の収支状況や各種経営指標を用いて経営状況を把握します。 |
| 13:00~17:00 ＜グループワーク＞ (適宜、休憩) | ◆事業所が抱える経営課題に対して、グループワークを通して具体的な経営改善に向けた取り組みを抽出します。 ◆2023年度事業計画書への反映やすぐに取り組めることの実践につなげます。 |



日時 令和4年10月28日 (金) 10:00~17:00
会場 神奈川県社会福祉センター 横浜市神奈川区反町3丁目17-2 (反町駅より徒歩1分)
会費 会員：12,000円 (「経営指標算出シート」の分析ツール費用込み)
対象 本会経営者部会会員 (施設長、経理、法人運営担当などの実務担当者等)

研修会のポイント

- 事業活動計算書を用いた経営分析を通して、経営状況を客観的に把握します。また、各経営指標の意味やその改善に向けた視点を学びます。
- 経営管理ツールとしての短期的な視点での事業計画の作成・活用、目標達成に向けたPDCAサイクルを学びます。

講師

株式会社 川原経営総合センター

経営コンサルティング部門 統括補佐 森田 敏史 氏
 2000年 (平成12年) に川原経営総合センター入社。約22年間、社会福祉法人の会計指導業務に多数関わる一方で、諸団体主催のセミナー講師も担当。2014年 (平成26年) より「経営コンサルティング部門」統括責任者を務める。

株式会社 川原経営総合センター

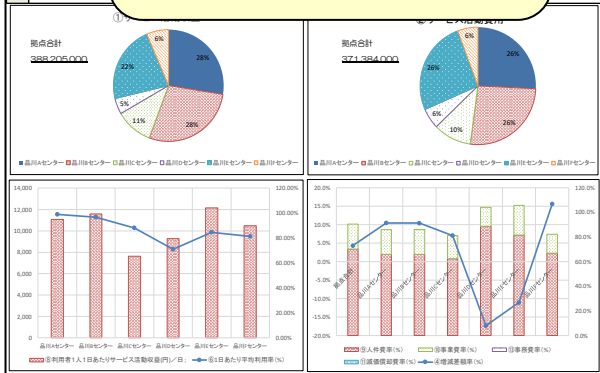
経営コンサルティング部門 水田 智博 氏
 2010年 (平成22年) に川原経営総合センター入社。社会福祉法人の経営改善や組織づくり、調査・分析業務、東京都福祉サービス第三者評価者として、**経営課題の見える化と、経営改善に向けた一歩を踏み出す**「福祉現場を知っているコンサルタント」として業務に従事している。

- ・社会福祉士 ・防災士 ・准認定ファンドレイザー
- ・LEGO®SERIOUS PLAY®メソッドと教材活用トレーニング修了認定ファシリテーター
- ・福祉サービス第三者評価 (東京都)

経営分析シート (拠点区分) 経営指標一覧 (サンプル)

| 経営指標 | 法人名 No. | 2019年度 | | | | | | |
|-------|--------------------------|-------------|-------------|-------------|------------|------------|------------|------------|
| | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 収益性 | 事業所名 | 拠点合計 | 品川センター | 品川センター | 品川センター | 品川センター | 品川センター | 品川センター |
| | サービス活動収益 | 398,205,000 | 106,921,000 | 109,344,000 | 42,470,000 | 17,870,000 | 86,541,000 | 25,029,000 |
| 効率性 | サービス活動費用 | 371,384,000 | 95,723,000 | 97,947,000 | 39,489,000 | 20,967,000 | 96,110,000 | 21,148,000 |
| | サービス活動増減差額 | 16,821,000 | 11,198,000 | 11,397,000 | 2,981,000 | -3,097,000 | -9,569,000 | 3,911,000 |
| 生産性 | 生産増進率 (%) | 4.3% | 10.5% | 10.4% | 7.0% | -17.3% | -11.1% | 15.6% |
| | 51日平均利用者数 (人) | - | 36.0 | 35.2 | 21.1 | 7.3 | 27.1 | 9.0 |
| 労働生産性 | 1日あたり10人あたり | - | 98.89% | 96.62% | 88.09% | 70.96% | 84.55% | 81.28% |
| | 職員数 (人) | - | 6.11 | 5.40 | 3.56 | 6.57 | 6.58 | 5.76 |
| 労働効率性 | 総利用者1人1日あたりサービス活動量 (分/日) | - | 11,075 | 11,571 | 7,618 | 9,278 | 12,161 | 10,485 |
| | 法人作業率 (%) | 70.1% | 65.9% | 66.0% | - | - | 81.5% | 66.8% |
| 労働生産性 | 労務費率 (%) | - | - | - | - | - | - | 15.4% |
| | 経費削減率 (%) | - | - | - | - | - | - | 0.0% |
| 労働効率性 | 労務効率率 (%) | - | - | - | - | - | - | 0.0% |
| | 労務稼働率 (%) | - | - | - | - | - | - | 0.0% |
| 労働生産性 | 目標1人あたりの給与費 (円/月) | - | - | - | - | - | - | 268,253 |
| | 目標1人あたりのサービス活動量 (分/日) | - | - | - | - | - | - | 401,587 |
| 労働効率性 | 労務単産性 | - | - | - | - | - | - | 339,744 |
| | 労務増進率 (%) | - | - | - | - | - | - | 79.0% |

「経営指標算出シート」を用いて、施設・事業所の経営課題を抽出し、経営指標に沿って、具体的な経営改善策をグループワークを通して検討していきます。



E-mail : sisetu@knsyk.jp

神奈川県社会福祉協議会 経営分析支援事業 研修会③
～分野共通・応用編～

【経営分析研修会③】

令和4年10月28日(金) 10:00～17:00

参加費 : 12,000 円

◆参加費は当日受付にてお支払いください。

※先着15名 1法人1名のみ



【お申し込みの際に必ずご確認ください。】

次の必要事項をご記入のうえ、必ずE-mail (送信先 : sisetu@knsyk.jp) にて、お申し込みください。受講を決定した後に送信されたアドレスへ講師から事前課題「経営分析シート」を送信いたします。

<必要事項>

- ① 法人名、② 対象施設名、③ 参加者名 (部署・役職)、④ 電話番号
- ⑤ 当日研修会で聞きたい内容についてご記入ください。

<経営分析シート>

- ① 決算書等のデータを入力した「経営分析シート」の内容を踏まえ講義を行います。
- ② 指定する期日までに「経営分析シート」を提出し当日資料として活用します。

<当日の持ち物>

- ① 参加者は、筆記用具、電卓を必ず持参ください。
- ② ご提出いただいた「経営分析シート」を含めた研修資料は事務局にて準備します。

★必要事項を記載し、9月30日(金)までに上記E-mail宛送信してください。

※新型コロナウイルス感染拡大に伴い延期または中止となる可能性がございます。その際は改めてご連絡させていただきます。

申込先 社会福祉法人神奈川県社会福祉協議会 福祉サービス推進課 (越川)
E-mail sisetu@knsyk.jp TEL 045-534-5662 FAX 045-312-6302