

# 自法人の安定的・永続的経営に向けた経営管理と職場環境作り

～「人を大事にする」施設経営を考える～

自法人の5年先、10年先を見据えた経営では、人材不足や物価高騰といった社会環境の変化を踏まえつつ、地域に存在する社会福祉法人として、「期待される役割」は何か考えることが重要になります。

その役割を果たし、事業を安定させるためには、「人材」の安定的な確保が必要不可欠になります。そのために「職員が働きやすい職場の構築」について整理し、組織の成長と個人の成長の両面を捉え、その上で法人の人材戦略について考えます。

支援現場が求める「人材」を採用、育成するには？



「職員が働きやすい職場の構築」のために必要なものとは？

**日時** 令和7年10月29日（水） 14:00～17:00

**会場** 神奈川県社会福祉センター 横浜市神奈川区反町3-17-2（東横線反町駅より徒歩1分）

**参加費** 会員：8,000円

※共通研修【基礎】をご受講いただいた方は参加費が6,000円となります。  
◆参加費は当日受付にてお支払いください。

**対象** 本会経営者部会会員（理事長、事務長、施設長などの経営管理者など）

**個別相談** 個別相談（無料）は事前に希望をとらせていただきます。

申込多数の場合は、後日オンライン等での対応とさせていただきます。



事業の詳細はこちら

## 研修会のポイント

- 障害事業の近年の経営状況を踏まえ、永続的経営を実現させるためには何が必要かを考え、「人材」の確保の根幹である「採用」と「育成」のそれぞれの考え方を解説します。
- 「法人の理念」には、法人の目的や存在意義、価値観、行動指針などが含まれている場合が大半です。組織として、「法人の理念」を職員が理解し、経営や運営の方向性を統一するための考え方を解説します。

### 講師

株式会社川原経営総合センター  
福祉経営コンサルティング部 介護経営戦略グループ  
金沢 幸蔵

特別養護老人ホーム 生活相談員、老人保健施設 支援相談員、  
特別養護老人ホーム フロア統括マネジャー等の現場経験を経て、  
特別養護老人ホーム 施設長、兼同法人の理事を歴任。  
現在は、特別養護老人ホーム、老人保健施設等の経営改善のみならず、法人の新規開設支援も行う。

### スケジュール

14:00～14:15	開会挨拶:神奈川県社会福祉協議会
14:15～15:25	1. 福祉業界における「人材」の考え方 ・障害事業における近年の経営状況 ・福祉制度における「人員配置」とは？
15:35～16:15	2. 「採用」と「育成」について ～採用コストと育成コスト～ ・「採用」の目的 ・経営と「育成」の目的
16:15～17:00	3. 法人理念に向けた取組方法 ・ディスカッションを交えながら、自法人を振り返ります。
17:00～17:30	個別相談対応

※スケジュールやプログラムは当日の進行状況等により変更される場合がありますので、予めご了承願います。

令和7年度 神奈川県社会福祉協議会 分野別経営支援研修会  
～障害分野編～

## 参加申込書

先着15法人  
1法人2名まで

下記研修会への参加を申し込みます。

分野別経営支援研修会  
令和7年10月29日(水) 14:00～  
参加費：8,000円(施設毎)

※共通研修【基礎】をご受講いただいた方は参加費が6,000円となります。

◆参加費は当日受付にてお支払いください。

個別相談会  
日程別途連絡  
参加費：無料  
(研修会参加者のみ)

法人名・施設名	
住所	
電話	
FAX	
E-mail	
参加者名① (部署・役職)	
参加者名② (部署・役職)	
個別相談会の 参加希望の有無	<input type="checkbox"/> 希望します ・ <input type="checkbox"/> 希望しません (どちらかに☑を入れてください) ◆ 相談の内容によっては、個別相談会以外の方法により対応させていただく場合がありますことをご承知ください。 ◆ 個別相談会に対応させていただく「相談」は別途ご連絡いたします。

### 【お申し込みの際に必ずご確認ください。】

必要事項を記入のうえ、FAXかE-mail(送信先：[sisetu@knsyk.jp](mailto:sisetu@knsyk.jp))にて、お申し込みください。  
受講決定後に、記載されたメールアドレスへ、事前準備についてご連絡いたします。

<申込先> 社会福祉法人神奈川県社会福祉協議会 福祉サービス推進課 担当(角田)  
E-mail [sisetu@knsyk.jp](mailto:sisetu@knsyk.jp) TEL 045-534-5662 FAX 045-312-6302

★ 申込締切：令和7年10月22日(水)